



АВТОМАТИЗАЦИЯ ДОКУМЕНТООБОРОТА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ И ИНЖИНИРИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

Проект Docsvision в ООО «Стройгазконсалтинг»

ООО «Стройгазконсалтинг» (СГК) – ведущая российская строительная компания, основанная в 1996 году. СГК занимается обустройством нефтегазоконденсатных месторождений, строительством компрессорных станций, магистральных трубопроводов, автодорог и мостовых сооружений, железных дорог и метрополитена.

Среди заказчиков – дочерние компании ПАО «Газпром», ПАО «Транснефть» и ПАО «ЛУКОЙЛ», Федеральное дорожное агентство Министерства транспорта Российской Федерации, ГК «Автодор», Правительство Москвы.

Штат сотрудников на 2017 год – 26746 человек. Механовооруженность СГК – одна из лучших в отрасли, парк техники составляет 14158 единиц.

www.sgc.ru

СИТУАЦИЯ

В декабре 2016 года начался проект внедрения ИТ-системы, которая должна была повысить эффективность и производительность организации, решив следующие задачи:

- Повысить операционную эффективность компании за счет улучшения процессов документооборота.
- Сократить время согласования документов за счет упрощения процедуры.
- Сократить объем бумажных носителей в документообороте компании и дочерних обществ.
- Сократить операционные затраты на делопроизводство за счет устранения дублирования операций и улучшения возможностей по оперативному информированию сотрудников о документах и связанных с ними управленческими и деловыми процессами.
- Усилить контроль и повысить уровень исполнительской дисциплины.

Проект, в рамках которого было автоматизировано 1500 рабочих мест на базе российской платформы Docsvision 5, осуществила компания «Диджитал Дизайн».



УНИКАЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА

Серьезные временные ограничения

Компания «Стройгазконсалтинг» специализируется на строительстве и инжиниринге. Особенность документооборота в этой сфере заключается в тесной привязке документопотока к производственным работам, к срокам исполнения, а также это работа с большим объемом различных типов документов. Поэтому внедрение СЭД необходимо было произвести с минимальным вмешательством в текущую производственную деятельность и в сжатые сроки. Чтобы успешно справиться с задачей, команде специалистов пришлось отказаться от привычного метода выполнения проекта – поэтапного, который включает внедрение системы, настройку, тестирование и только затем запуск в опытно-промышленную эксплуатацию.

Гибкий подход

Работа над проектом осуществлялась по принципу методологии «гибкой разработки», активно применяемой в интернет-проектах. Сперва запустили систему с функциональностью, затрагивающей только основные бизнес-процессы. Все участники проекта были готовы к оперативным исправлениям, поскольку было понятно, что сервис потребует улучшений и будут замечания.

Пользователи, получившие доступ к системе на этапе опытно-промышленной эксплуатации, внесли свои предложения и комментарии, и тем самым помогли оперативно устранить замечания и довести программу до эксплуатационной готовности.

География проекта

Система имеет централизованную архитектуру, ее внедрение проводилось в главном офисе компании, расположенном в Санкт-Петербурге.

В настоящее время в СЭД работает вся территориально распределенная по России сеть офисов предприятия ООО «Стройгазконсалтинг». Запланированы работы по расширению организационного охвата СЭД на все дочерние зависимые общества группы.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

В связи с новой системой мотивации персонала возникла необходимость автоматизировать контроль исполнительской дисциплины и управление заданиями. Новая СЭД позволила создавать отчеты, отображающие все нужные для оценки эффективности персонала данные, а также контролировать сроки согласования проектов документов.

Помимо Windows-клиента в ходе проекта был внедрен Web-клиент для большего удобства пользователей и для легкого масштабирования системы.

Были автоматизированы основные процессы документационного обеспечения:

- Входящие документы
- Исходящие документы
- Служебные записки
- Внутренние документы
- Архив
- Доверенности и организационно-распорядительные документы
- Протоколирование совещаний
- Контроль исполнения поручений.

Компания «Диджитал Дизайн» — один из 20 крупнейших разработчиков ПО в России — оказывает комплексные услуги по автоматизации бизнес-процессов, внедрению систем электронного документооборота, корпоративных порталов, инфраструктурных и мобильных решений, разработке ПО на заказ. За 25 лет экспертами «Диджитал Дизайн» реализовано более 2 500 проектов для крупнейших частных и государственных компаний и организаций как в России, так и за рубежом.

www.digdes.ru

Компания «ДоксВижн» – разработчик платформы для управления документами и бизнес-процессами Docsvision. Реализовано порядка 1500 внедрений Docsvision в организациях различной отраслевой принадлежности и органах госуправления. Интеграцией занимаются представители партнёрской сети – более 100 компаний по всей стране. В 2016 году СЭД Docsvision включена в Единый реестр отечественного ПО решением Экспертного совета при Минкомсвязи РФ.

www.docsvision.com